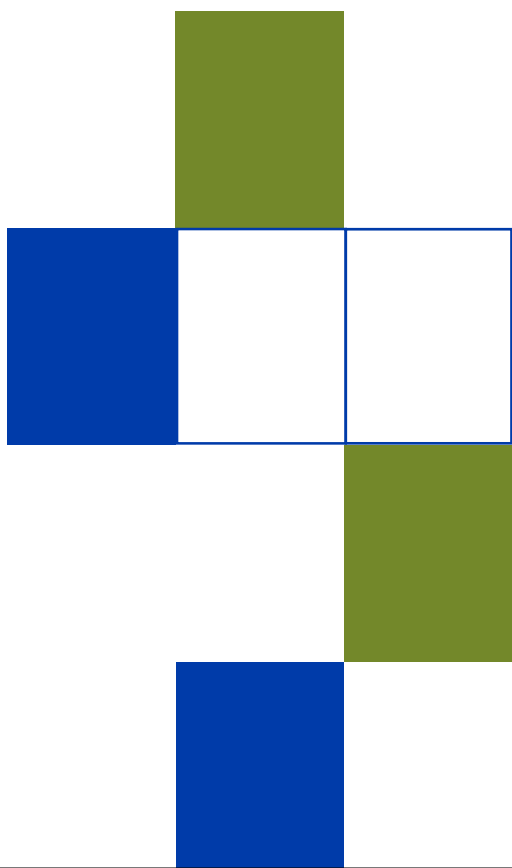


# POLITIQUE INSTITUTIONNELLE DU PNUD CONCERNANT LES RNDH

POUR LES ÉQUIPES NATIONALES ET RÉGIONALES  
DU DÉVELOPPEMENT HUMAIN



# TABLE DES MATIÈRES

Avant-propos .....	1
Introduction .....	2
Définition du concept du RNDH .....	4
Parvenir à la perfection grâce à des critères ordinaires .....	6
Soutenir les processus du RNDH de façon efficace .....	10
Unir les RNDH aux plans et programmes du système du PNUD et des NU (Nations Unies). .....	14

## COLLABORATEURS :

Cette politique institutionnelle a été préparée pour le PNUD par David Whaley avec des commentaires des membres du RNDH et du réseau global HDR-net, et avec l'assistance de Kamil Kamaluddeen (PNUD Nigeria), de Richard Ponzio (Bureau du rapport mondial sur le développement humain) et de Shahrbanou Tadjbakhsh (service du RNDH/Bureau du rapport mondial sur le développement humain). La révision de ce document a été effectuée par Gretchen Sidhu et le dessein a été effectué par Cynthia Spence.

## AVANT-PROPOS

**L**es Rapports Nationaux sur le développement humain sont en train de se convertir en extraordinaire mouvement national pour un changement mondial. Ils réduisent, depuis la base, les cibles mondiales en matière de réduction de pauvreté et de développement humain à l'état de point de repères nationaux et de plans d'actions qui bénéficient d'attention politique, de débat et de mobilisation.

Notre but, désormais, au niveau institutionnel du PNUD mais également à une échelle plus grande avec nos partenaires du système des NU, est de maintenir ce caractère politique national, d'ajouter des normes de qualité plus élevée tout en accentuant la diffusion et la promotion.

La politique institutionnelle du RNDH renforce l'engagement du PNUD, en tant que responsable d'analyse politique et d'outils d'assistance dans les domaines de travail de l'organisation, envers les rapports mondiaux sur le développement humain. Il est également prévu d'informer les équipes centrales du RNDH et les bureaux nationaux du PNUD des niveaux de perfection élevés qui peuvent être atteints grâce à des stratégies de production et à des mécanismes de soutien appropriés.

Grâce à une savante combinaison d'érudition non-apologétique et d'autonomie éditoriale que nous devons absolument garder, les rapports sur le développement humain, nationaux et mondiaux, fournissent des recommandations politiques sérieuses en ce qui concerne les actions nationales et internationales. Ces rapports doivent continuer de véhiculer des idées alternatives sur le développement répondant de manière efficace aux besoins des groupes sociaux les plus vulnérables.



*Mark Malloch Brown*  
*Administrateur, PNUD*

# INTRODUCTION

Le plan de développement du PNUD, présenté en janvier 2000 au conseil de direction, confirme que les Rapports nationaux sur le développement humain (RNDH) sont les plus importants piliers du travail politique et analytique du programme. L'objectif principal des rapports est de toujours plus informer le public et de lancer des actions qui permettront de résoudre les graves problèmes de développement humain. Les RNDH contribuent aussi de façon significative à renforcer la capacité statistique et analytique nationale, et sont un média important permettant d'atteindre les buts fixés par la communauté internationale lors du Sommet du Millénaire.

Le développement humain est le processus qui consiste à donner davantage de choix aux hommes et leur permet de vivre plus longtemps et plus sainement, d'être bien informés, d'avoir un niveau de vie décent et de participer activement à la vie de la communauté. Il s'agit réellement du développement de, pour et par le peuple. Les RNDH stimulent ce message, qui reflète dûment les contextes, les priorités et les aspirations des pays. Ils placent au premier plan d'agendas nationaux une solide analyse, basée sur la perspective du développement centré sur les hommes. De plus, ils élaborent des politiques et des programmes en fournissant des options et de nombreuses recommandations sur des thèmes pertinents.

Depuis le premier rapport national publié au Bangladesh en 1992, le nombre de RNDH a augmenté de façon significative. Plus de 462 rapports ont depuis été publiés dans quelques 135 pays. Les RNDH sont des rapports nationaux non seulement car ils s'instaurent dans le pays mais aussi car ils sont le point culminant de consultations exhaustives qui permettent de mettre d'accord les différentes parties se trouvant dans le pays. La publication de ces rapports est la pièce maîtresse d'un processus dynamique composé d'une préparation participative, d'une large diffusion, d'une assistance considérable, d'un suivi soutenu et d'un contrôle d'impact.

Il existe un lien bi-directionnel entre les RNDH et le rapport sur le développement humain (RDH) mondial. Grâce aux RNDH, le PNUD apporte au débat sur les politiques nationales plusieurs concepts et méthodologies qui ont été testés dans les rapports mondiaux, ainsi que lors d'initiatives nationales et sous-nationales de développement humain. De la même façon, l'analyse et les recommandations des RNDH enrichissent le débat mondial prôné par le RDH de perspectives locales pratiques. Des RDH régionaux et sous-régionaux bien ciblés peuvent servir, de façon efficace, de pont entre des initiatives nationales et des interventions mondiales.

Alors qu'un certain nombre de RNDH ont atteint des résultats impressionnants en terme de qualité d'analyse et de pertinence de recommandations, un grand nombre d'entre eux n'a pas atteint les niveaux attendus. Leur impact a été réduit

car ils n'ont pas prêté assez d'attention à certains aspects du processus du RNDH se déroulant après la publication des rapports.

Il est actuellement urgent de tirer des leçons des dix dernières années et de traiter les thèmes liés aux normes d'analyse, de cohérence, de visibilité et, surtout, d'impact. L'objectif principal de cette politique institutionnelle est de fournir un cadre organisationnel permettant de promouvoir la qualité et la pertinence de la politique des RNDH. On réaffirme ainsi les principes initiaux caractéristiques des RNDH efficaces et réussis, et on identifie les actions nécessaires pour que la préparation, la diffusion et le suivi de tous les RNDH soient établis avec rigueur.

---

Dans ce contexte, les objectifs spécifiques de la politique institutionnelle sont de

- Définir les caractéristiques essentielles des processus du RNDH et clarifier les rôles et responsabilités des principaux acteurs qui les défendent.
- Etablir des normes institutionnelles en matière de contenu, d'analyse, de participation, d'échanges internationaux, d'évaluation par les pairs, de diffusion, de diffusion des meilleures pratiques, de suivi et de contrôle d'impact.
- Rassembler des capacités perfectionnées, un soutien substantiel plus important et des ressources additionnelles pour les processus du RNDH.
- Etablir des liens appropriés entre les analyses du RNDH et le travail du système d'exploitation du PNUD/NU.
- Fournir une plate-forme solide afin de renforcer la position et l'impact des RNDH en tant qu'instruments de politique appliquée efficace pour le développement humain.

---

Ce document définit de nombreux principes et directives politiques qui permettront aux équipes et responsables de RNDH de donner le meilleur d'eux-mêmes et d'obtenir une production et un processus de la plus haute qualité possible. Le service du RNDH a développé également un ensemble de matériels complémentaires comportant une « trousse à outils » contenant des listes, des directives, des définitions, des indicateurs et des relations avec des domaines thématiques qui fournissent des mécanismes de directives pratiques et d'assurance qualité. Ces matériels sont accessibles pour toutes les équipes RNDH, au site web <http://hdr.undp.org/nhdr/>.



*Sakiko Fukuda-Parr*

*Directrice, Bureau du Rapport sur le développement humain*

## DÉFINITION DU CONCEPT DU RNDH

Les RNDH présentent des analyses, des statistiques et d'autres données pertinentes, à la fois indépendantes et objectives, et appliquent la perspective du développement humain à des questions nationales prioritaires, à des défis et à de nouvelles visions. Ce sont de puissants instruments qui permettent d'évaluer les progrès et régressions. Ils représentent de plus un pont entre les réalités du pays et les concepts mondiaux de développement humain. En tant qu'outil de développement politique, les RNDH contribuent à l'identification et au contrôle de cibles de développement humain nationales et sous-nationales ; au dépistage de failles de développement et à leur impact sur des groupes constituants, plus particulièrement les groupes vulnérables ; et également à l'articulation et à l'estimation de stratégies viables, et ceci afin d'atteindre les buts du développement.

**Les RNDH, leur préparation et suivi se centrent principalement sur la formulation de politiques nationales et sur la construction de consensus entre les différents participants nationaux.** Leur but est que le public, les secteurs de la société privée et civile puissent prendre des décisions en matière de

gestion de ressources nationales, en connaissance de cause. En participant à la fois au débat sur les approches alternatives et en aidant à développer des visions partagées, les rapports identifient de nouvelles perspectives pour le développement national. Une fois reliés aux mécanismes de coopération de développement, les RNDH constituent une base analytique pour la formulation de programmes de soutien nationaux et de don qui promeuvent le changement pro-pauvre et le progrès ayant trait au développement humain.

**Les RNDH sont de puissants instruments qui permettent de traiter les principaux aspects de l'éradication de la pauvreté et du développement humain.** Etant des processus à long terme de construction de consensus à un niveau national, les RNDH constituent une plate-forme solide pour l'articulation de priorités de développement et les moyens de les traiter de manière durable. Les rapports sont des outils efficaces pour la formulation de stratégies de développement nationales et de plans et programmes d'actions spécifiques, y compris ceux liés à la réduction de la pauvreté et à l'assistance au développement. De plus, en analysant les impacts des politiques et en observant les avancées du développement grâce à la publication et au contrôle d'indicateurs, les RNDH permettent de se concentrer sur l'atteinte de buts internationaux,

comme nous l'avons réaffirmé dans la Déclaration du Millénaire.

**Les RNDH représentent un investissement significatif des ressources financières et humaines du PNUD.** Leur préparation permet de renforcer les compétences en matière de méthodes statistiques, compétences analytiques et élaboration de politiques. Les processus des RNDH offrent également une opportunité unique : élaborer une circonscription pour le développement humain et pour le PNUD.

Les initiatives RNDH utiles et durables ont mis l'accent aussi bien sur la **qualité du produit, son processus de développement et son suivi.**

---

LE SUCCÈS DE CES RNDH EST DÛ À SIX PRINCIPES DE BASES QUI SONT :

- PROPRIÉTÉ NATIONALE
  - AUTONOMIE D'ANALYSE
  - QUALITÉ D'ANALYSE
  - PRÉPARATION PARTICIPATIVE ET INTÉGRALE
  - FLEXIBILITÉ ET CRÉATIVITÉ DE PRÉSENTATION
  - SUIVI SOUTENU
-

# PARVENIR À LA PERFECTION GRÂCE À DES CRITÈRES ORDINAIRES : SIX PRINCIPES FONDAMENTAUX

## PROPRIÉTÉ NATIONALE

**Les RNDH doivent se baser sur le pays** et être menés dans le pays. Ils doivent se fixer sur les réalités du pays et refléter des perspectives nationales bien définies sur le développement humain en traitant des thèmes nationaux prioritaires, des nouvelles tendances, des opportunités et des défis. Ils doivent promouvoir le dialogue sur la politique nationale, l'expression constructive de points de vues divergents ainsi que l'identification et l'analyse d'alternatives de développement. Ils doivent pouvoir servir à recueillir un consensus et des visions partagées ainsi qu'à explorer des aspects du contexte régional et mondial qui étendent ou limitent les choix nationaux.

## AUTONOMIE D'ANALYSE

**Les RNDH ont besoin d'une autonomie éditoriale complète.**

Alors que certains pays gardent la propriété du RNDH et aident à déterminer les priorités absolues de la publication, les auteurs du rapport doivent jouir d'une autonomie éditoriale et fournir des analyses objectives. De cette façon, les RNDH présentent des données et des analyses précises et neutres, et non pas servant à justifier une position du PNUD ou la politique particulière d'un gouvernement ou d'un parti politique. L'édition appartient en définitive à l'équipe des auteurs, choisis par le PNUD et par ses principaux partenaires nationaux.

## QUALITÉ D'ANALYSE

**Les RNDH doivent traiter du développement humain.** Ils doivent adopter une approche centrée sur les personnes et présenter clairement les concepts et principes centraux du paradigme du développement humain. Afin d'identifier les sérieuses disparités entre les groupes géopolitiques, religieux, raciaux, ethniques, de genre, économiques et d'autres groupes sociaux, les RNDH doivent améliorer le contrôle des progrès et des défis en matière de développement humain, en fournissant des données décomposées. Lorsque cela est nécessaire, les RNDH doivent mentionner les liens vers l'information et les analyses pertinentes dans les RDH mondiaux et régionaux. Toutes les dimensions importantes du développement humain (longévité, connaissance, niveau de vie décent, sécurité et participation) ainsi que le prestigieux index du développement humain (IDH) doivent s'y trouver. Il est préférable, mais pas obligatoire, que les RNDH contiennent un chapitre sur les thèmes pertinents des RDH internationaux ou, lorsqu'il s'agit de thèmes tout particulièrement pertinents, qu'ils en soient le thème principal.

**Les RNDH doivent être stratégiques.** Leur but et motivation doivent être clairement définis, leurs partenaires de base et les publics ciblés identifiés. La perspective du développement humain doit être automatiquement appliquée à la sélection et à la présentation de données et d'informations, elle doit également servir de base à l'analyse et à l'identification des principaux messages. Les découvertes doivent être assez importantes pour servir de base solide à la formulation d'options et de

recommandations politiques. Dans certains cas, particulièrement ceux où une action urgente est nécessaire ou lorsqu'un consensus est déjà en cours, des stratégies d'implémentation et des plans d'action doivent accompagner ces recommandations. Les RNDH doivent vérifier régulièrement l'impact des précédents rapports sur la politique dans le pays, et ajouter des indicateurs de contrôle de politique pouvant être suivis d'une année sur l'autre.

**Les RNDH doivent être des produits de qualité.** Ils doivent s'efforcer d'atteindre les plus hautes normes possible en terme de fiabilité de données et de qualité d'analyse. On doit porter une attention particulière à la collecte et à la présentation de données et à l'utilisation d'indicateurs de manière à faciliter les comparaisons, au sein d'un même pays et aussi entre plusieurs nations, ainsi qu'à l'analyse des changements dans le temps. Les messages clés doivent être mis en valeur et diffusés à un public le plus large possible. Les conclusions découlant des données et de l'analyse doivent, lorsque cela est possible, être exprimés en tant qu'options politiques et en recommandations générales pouvant être revues par des décideurs et par le public, au sens large du terme.

**Les RNDH doivent contenir une annexe détaillée.** Celle-ci doit être composée de notes techniques, de définitions de termes statistiques ainsi que d'autres références et matériels significatifs pour l'analyse et la présentation du rapport. L'annexe doit également contenir (si cela n'apparaît pas ailleurs) une rapide description du processus de préparation du rapport et de la méthodologie.

## PRÉPARATION PARTICIPATIVE ET INTÉGRALE

**Les RNDH doivent être des processus de qualité.** Afin d'obtenir un fort impact, ils doivent offrir une analyse et une présentation de qualité, mais aussi être parfaits à tous les niveaux de production et de suivi. En tenant compte du contexte national, il faut essayer, dans la mesure du possible, de faire de la participation un élément participatif et intégral. Cette approche entend que l'atteinte des buts du développement humain dépend des actions et du partage des ressources par un grand nombre d'acteurs. On attend du gouvernement et des institutions qui en dépendent, en tant que principaux architectes des politiques publiques, qu'ils s'engagent totalement dans le processus, mais aucun groupe ne doit cependant monopoliser le travail. En vue de la prise en compte intégrale des options politiques et de l'implémentation de recommandations, il est également important de faire participer d'autres groupes, le secteur privé, le secteur ouvrier, les médias et l'ample secteur de la société civile incluant, lorsque cela est possible, des communautés locales.

## FLEXIBILITÉ ET CRÉATIVITÉ DE PRÉSENTATION

**Les RNDH doivent être présentées de façon claire et conviviale.** Ils doivent combiner des techniques testées par les RDH internationaux avec des approches plus adaptées à l'expérience et aux attentes locales. Le contexte national doit amplement déterminer le contenu, la forme et les exigences analytiques du thème choisi. Pour élaborer un produit pertinent et facilement accessible à des publics cibles clefs, la créativité est nécessaire. Des tables, des graphiques, de figures, des cadres et des images peuvent compléter le texte et l'analyse. Une autonomie éditoriale stricte garantira une exactitude technique et pratique.

**Les RNDH doivent utiliser de termes et un style facilement accessible à tous les publics.** Ils doivent être écrits dans la principale langue de travail nationale. Les principales sections ou les résumés qui contiennent les principaux messages, découvertes et recommandations doivent être traduits dans les autres langues locales et également en anglais.

## SUIVI SOUTENU

### **Il faut largement diffuser les**

**RNDH.** Une stratégie de communication claire et promouvant les messages du RNDH est la façon la plus efficace d'atteindre le public le plus large possible. La conception d'événements médiatiques et d'activités de lancement mémorables, bénéficiant préférentiellement de la participation de représentants du gouvernement, de décideurs, de parlementaires, du secteur privé et de la société civile, devra être suivie d'une diffusion pro-active, en utilisant notamment les mécanismes de marché. Les principaux messages du rapport doivent atteindre les secteurs importants de la société tels que le système éducatif ou le secteur de la recherche, les centres de développement politiques, les ONG de développement, la communauté des donateurs et le public, au sens large du terme.

### **Les RNDH doivent être utiles et produits à intervalles réguliers.**

Placer tous les aspects du développement humain au centre des débats sur la politique nationale exige un produit de haute qualité, développé à intervalles réguliers, avec un effort continu et un temps de préparation correct. La norme devra être fixée à une fois par an ou tous les deux ans et il faudrait s'assurer que des efforts seront faits pour que les RNDH soient produits et lancés en temps et en heure.

### **Les RNDH doivent être contrôlés.**

Une grande partie du processus du RNDH est composée de la conception de stratégies et d'outils appropriés permettant de contrôler de façon efficace la politique des rapports et les impacts opérationnels. Les indicateurs établis parmi le Plan Cadre de Nations

Unies pour l'aide au développement (PCNUAD) et le Cadre de résultats stratégiques (CRS) institutionnel peuvent mesurer certains résultats et fournir une rétroaction suffisante sur des domaines nécessitant des améliorations. De plus, les équipes des RNDH devraient revoir systématiquement leurs précédentes éditions ainsi que les RDH internationaux, notamment en ce qui concerne leur impact sur la politique et sur l'agenda du développement national et leurs contributions à l'atteinte des buts de développement international, y compris ceux définis par le Sommet du Millénaire.

**Les RNDH doivent utiliser de données de qualité.** En tant que partie d'un processus plus large de soutien de débat national sur la politique, la préparation des RNDH contribue au renforcement de la quantité et de la qualité des statistiques du développement humain national. Dans leur analyse et utilisation des statistiques et des données, les processus du RNDH aident à identifier des manques dans les statistiques, à revoir la fiabilité des données, à reconsidérer des données discutables, à générer des demandes pour de nouveaux indicateurs et à renforcer les statistiques qui peuvent être fournies au RDH international. Le programme de ressources du PNUD peut aider à élargir la capacité des institutions statistiques nationales à collecter et à analyser des données.

# SOUTENIR LES PROCESSUS DU RNDH DE FAÇON EFFICACE

## MÉCANISMES D'AUGMENTATION DE QUALITÉ

La propriété nationale et la participation du grand public doivent s'assurer que les RNDH répondent aux besoins locaux et aux attentes locales. De plus, le PNUD doit s'assurer que les données et les analyses fournies sont de la plus haute qualité possible. Des mesures de contrôle qualité appropriées sont complétées par :

- **Briefing et formation** d'équipes nationales, au début du processus de préparation, grâce à des ateliers et des cours participatifs sur les concepts, les principes et les instruments du développement humain. Ces sessions doivent réunir les principaux participants, et elles doivent être complétées par un brainstorming sur l'application des approches du développement humain aux thèmes spécifiques choisis par le RNDH. Les programmes de base de la Virtual Development Academy, sponsorisée par le PNUD, doivent contribuer directement à la compréhension et à l'application de méthodologies de développement humain.
- **Partage d'expériences** au sein du réseau global HDR-net. Le système de centre de ressources sous-régionales (CRSR) du Bureau de la politique de développement (BPD) est en voie

d'expansion et inclura bientôt les coordinateurs et les principaux auteurs des RNDH. On encourage les réseaux régionaux et nationaux, reliés au centre d'activités international, à faciliter les échanges de coopération avec les bureaux nationaux, le réseau BPD CRSR et les bureaux régionaux et à engager des discussions sur de nouveaux thèmes et sur des questions importantes relatives au processus. De plus petits groupes peuvent se focaliser sur des défis partagés de développement humain, tels que ceux provenant de conflits, d'urgences complexes, de transition politique et économique, de cas de lourde dette ou de situations géographiques spéciales.

- **Identification et diffusion des meilleures pratiques.** C'est l'une des principales fonctions du bureau du rapport mondial sur le développement humain, via son service renforcé de RNDH. Ce service offre de plus en plus d'encouragements, comme par exemple le prix d'excellence, introduit en l'an 2000, qui récompense les meilleures réussites d'équipes nationales de RNDH et de bureaux nationaux dans toutes les catégories, y compris le contrôle et l'impact politique. Les lignes de conduite, les « trousseaux à outils » et les meilleures pratiques sont disponibles dans des publications et aussi sur un site Internet.

- **Une évaluation par les pairs** entre les membres d'équipes centrales nationales et des bureaux nationaux du PNUD, que ce soit au sein d'une même région ou entre plusieurs régions. Cela permet à ceux qui comprennent l'approche du développement humain dans un pays de contribuer aux processus du RNDH dans d'autres nations.

- **Revue indépendante.** Une ressource internationale et un groupe de référence, élaborée par d'importants experts du développement, garantiront qu'une analyse nationale de qualité bénéficiera complètement d'une perspective internationale et d'une expérience pertinente, dans le monde entier. Ce processus fournira également des conseils indépendants sur des sujets spécifiques aux équipes nationales.

Il existe plusieurs sources de soutien pour ces mécanismes : des centres régionaux et nationaux, des programmes régionaux, le BPD et le bureau du rapport mondial sur le développement humain. Les liens qui existent entre le bureau du rapport mondial sur le développement humain, le BPD et les bureaux régionaux sont en train d'être renforcés afin de maximiser l'assistance coordonnée aux bureaux nationaux et aux équipes de RNDH.

#### EQUIPES CENTRALES DE RNDH ET BUREAUX NATIONAUX DU PNUD

Les produits et les processus de qualité des RNDH dépendent de l'initiative, de l'engagement et de la capacité des **équipes centrales nationales** à relier les concepts et principes du développement humain aux conditions locales. Les équipes

centrales doivent refléter la plus grande capacité substantielle et analytique et être composées du plus grand nombre possible de participants. Avec le comité consultatif, les membres du comité dirigeant, les chercheurs, les analystes, les recruteurs, les réviseurs et les éditeurs, les équipes sont au centre des efforts qui vont permettre de renforcer le processus RNDH.

**Les réseaux nationaux de développement humain**, qui réunissent un large spectre de praticiens du développement du gouvernement et de la société civile, sont particulièrement efficaces pour assurer une large participation et une propriété nationale. Ces réseaux servent de mécanismes assistant de façon soutenue les recommandations de politique et pour en contrôler l'impact. Ils permettent également d'intéresser le public et d'organiser des actions. On encourage l'établissement de tels réseaux dans tous les pays, ainsi que celui de réseaux régionaux pouvant favoriser les échanges au sein des régions.

Une étroite collaboration avec le gouvernement national, des partenaires universitaires et/ou non-gouvernementaux, les **bureaux nationaux du PNUD** sont responsables de la contribution du PNUD en matière de production, de diffusion, de suivi et de financement des RNDH. Basés sur des consultations régulières avec les partenaires nationaux, des Nations Unies et internationaux, les bureaux nationaux identifient également les questions pertinentes à la situation locale et déterminent le contenu et la fréquence de publication. Ils sélectionnent le mode de production, ils conseillent sur les mesures appropriées afin d'assurer

une autonomie éditoriale, et lancent des débats et des dialogues politiques. Les bureaux nationaux contrôlent l'impact des RNDH sur la politique, la défense, la planification du développement, les partenariats entre les organisations de la société civile et le gouvernement, le débat public et la couverture médiatique.

## LE SYSTÈME DU PNUD

**A**fin de pouvoir fournir une aide substantielle et facilement accessible, les équipes nationales et les bureaux nationaux doivent tous deux pouvoir compter sur des services adéquats dans les quartiers généraux du PNUD et dans des bureaux régionaux.

Le service du **RNDH institutionnel**, situé dans le bureau du rapport mondial sur le développement humain, est en train d'être renforcé afin de mettre en place la politique institutionnelle du RNDH. Ce service est chargé de réunir le réseau RNDH international, en facilitant l'échange d'information à travers un vaste site web et en documentant les meilleures pratiques. Ce service établit également des lignes de conduite, suggère des outils de mesure, aide les évaluations par les pairs, organise des ateliers de formation à une échelle internationale, régionale et locale, gère le système des prix du RNDH, publie une brochure du RNDH, et prépare, met à jour et diffuse des « trousseaux à outils », des listes, de modèles statistiques et d'autres matériels complémentaires.

La **BPD** et les **Bureaux régionaux** conseillent sur la gestion de processus, fournissent un soutien opérationnel et

facilitent des groupes d'aide régionale. Le BPD peut offrir une expertise politique, notamment grâce à des spécialistes de politique du terrain. Les Bureaux régionaux peuvent aider à des tâches telles que la mobilisation de ressources, fournir de l'assistance à des programmes régionaux et assurer l'indépendance des RNDH. La coordination de ce soutien peut renforcer le cadrage de l'analyse, de la politique et de l'assistance.

Le **CRSR et les Centres de ressources sur le développement humain (CRDU)** du BPD établis dans plusieurs régions fournissent un soutien conséquent aux RNDH et cela s'améliore de plus en plus. Au fur et à mesure de l'expansion du réseau CSR du BPD, l'un des critères de sélection du nouveau personnel sera de savoir appliquer les concepts et les méthodologies du développement humain. Tous les membres des équipes thématiques décentralisées du réseau doivent être capables de contribuer au **briefing, au brainstorming et aux sessions de formation** avec les équipes centrales du RNDH et les bureaux nationaux ; de fournir un soutien substantiel aux RNDH dans leurs domaines de spécialisation ; et de conseiller sur l'étendue des échanges et des comparaisons entre pays. Les représentants résidents de chaque sous-région doivent s'assurer que le CSR du BPD accorde l'importance nécessaire aux processus RNDH. Grâce à un vaste site web, à des bases de données et à des discussions substantielles, le réseau de connaissance fournit une assistance supplémentaire.

En tant qu'éléments centraux de l'assistance et des fonctions de dialogue politique du PNUD, les RNDH seront considérés comme des

**composants centraux du projet de commerce institutionnel**, des rapports annuels orientés vers les résultats (RAOR) et des CRS, des profils des bureaux de pays, du contrôle de l'impact, de la campagne de mobilisation de ressources, etc. Les bureaux nationaux doivent décrire intégralement les données et les analyses du RNDH afin de préparer les RAOR et de contribuer aux évaluations conjointes de pays (ECP) et aux plans cadres de Nations Unies pour l'aide au développement (PCNUAD) spécifiques à chaque pays. L'unité institutionnelle du RNDH est en train d'établir un mécanisme de **contrôle de la mise en place de politiques institutionnelles concernant les RNDH**.

■

# UNIR LES RNDH AUX PLANS ET PROGRAMMES DU SYSTÈME DU PNUD ET DES NU

**L**a nature participative du processus RNDH représente une opportunité majeure pour les donateurs d'offrir un apport à la programmation internationale des NU. Bien que les RNDH ne soient pas spécifiquement conçues pour guider les programmes de coopération des NU, ce sont des instruments de partenariats stratégiques. Les options d'analyses et de politique fournies dans les rapports peuvent contribuer aux bases analytiques des programmes opérationnels du PNUD et d'autres partenaires de développement.

A toutes les étapes de préparation du RNDH, en commençant par l'identification du thème, le PNUD consultera activement le système des NU sur les contributions spécifiques que les rapports peuvent faire aux buts communs définis dans la Déclaration du Millénaire, les ECP, les PCNUAD spécifiques à chaque pays et les cadres stratégiques de lutte contre la pauvreté (CSLP).

*Il y a notamment deux liens importants qui renforcent mutuellement les RNDH et les ECP/PCNUAD :*

- L'analyse et les indicateurs des RNDH fournissent des apports à la préparation des instruments ECP/PCNUAD ; et

- Les priorités établies dans le ECP/PCNUAD donnent une base solide aux futures RNDH pour contrôler l'impact des options, des stratégies et des interventions et pour faire des rapports sur les résultats obtenus.

Afin d'assurer une synergie appropriée entre les RNDH et les processus de programmation des NU/PNUD, les principaux membres de l'équipe du RNDH ou de réseaux doivent être associés à une capacité consultative, au système du PNUD ou des NU. Cette sorte d'association peut également être explorée avec des programmes nationaux et régionaux bénéficiant de la coopération internationale. En retour, ces programmes fourniront un soutien substantiel au processus RNDH en contribuant aux domaines importants de la programmation du développement humain, les évaluations statistiques et l'analyse politique.

Les bureaux régionaux du PNUD, les conseillers politiques BPD, le réseau CRSR et l'unité institutionnelle du RNDH jouent un rôle important en aidant à la fois les bureaux nationaux et les équipes centrales nationales à traduire les découvertes des RNDH en recommandations tangibles pour le PNUD et les NU.

Voir la politique institutionnelle du PNUD sur ligne à  
[http://hdr.undp.org/nhdr/corporate\\_policy.cfm](http://hdr.undp.org/nhdr/corporate_policy.cfm).